

Who's Who



Romain Nicod

Directeur Adjoint

BN Conseils (Bernard Nicod Conseils SA)

BNCONSEILS

in Portrait

Romain Nicod, stratège immobilier, appartient à cette génération de professionnels qui peuvent concilier vision analytique, exigences opérationnelles et capacité à innover dans un marché en transformation. Son parcours international, ancré autant dans la rigueur scientifique que dans les réalités entrepreneuriales, confère à son profil une solidité rare dans le paysage immobilier suisse.

Tous les chemins mènent à l'immobilier. Mais pas toujours en ligne droite. Romain Nicod, fils aîné de Bernard Nicod, a étudié en Angleterre, où il a obtenu deux masters: le premier en sciences, avec une spécialisation en mathématiques appliquées, à l'Université d'Oxford. «J'avais un p'tit talent pour les maths», résume-t-il simplement. Le second, en économie, plus précisément en recherche opérationnelle, à l'Université de Cambridge.

Il travaille ensuite dans la finance, à Londres, en tant que trader en produits dérivés pendant une dizaine d'années. Mais l'immobilier n'est pas loin. «C'était toujours quelque chose dans un coin de ma tête», dit-il. En 2018, Romain Nicod revient en Suisse et intègre le groupe familial. «J'ai pris cette décision à la suite d'une discussion importante avec mon père. Le fait aussi d'être moi-même devenu papa à cette époque a aussi joué un rôle.»

Pour être grand il faut avoir commencé petit, et comme dirait mon père «un officier a d'abord été un bon soldat». C'est pourquoi il débute alors comme technicien de gérance. «Certains peuvent trouver difficile de travailler dans l'entreprise familiale, mais pas moi. Il faut détacher l'aspect sentimental de l'aspect opérationnel. J'ai été formé à la dure dans la finance anglo-saxonne.»

À son retour en Suisse, Romain Nicod entreprend de comprendre en profondeur les spécificités du marché immobilier helvétique et la complexité des réglementations locales. Animé par la volonté d'allier expertise théorique et maîtrise opérationnelle, il complète son expérience internationale en obtenant en cours d'emploi le Brevet fédéral de développeur immobilier ainsi que celui de gérant d'immeubles. Cette démarche volontaire illustre son exigence professionnelle et son souci d'excellence, lui permettant d'aborder le marché romand avec une compréhension fine des enjeux terrains, juridiques et techniques.

De ses années londoniennes, Romain Nicod a appris à ne pas craindre de se tromper et à toujours aller de l'avant. La citation qu'il a adoptée. Celle de Churchill: «Tu n'atteindras jamais ta destination si tu t'arrêtes devant chaque chien qui aboie.»

En 2023, Romain Nicod lance BN Conseils aux côtés d'Emanuel von Graffenried. «Papa avait proposé ce projet à Emanuel. J'ai tout de suite été enthousiasmé. J'ai pu voir où je pouvais apporter ma pierre à l'édifice.» Presque trois ans plus tard, le succès est au rendez-vous avec des résultats dans le vert foncé et une quinzaine de collaborateurs.

Mais pas question pour Romain Nicod de ralentir: il affirme d'ores et déjà qu'il a l'intention de travailler jusqu'à la fin de ses jours. «Le fait d'être toujours challengé est extrêmement motivant intellectuellement. On apprend, on se retrouve dans des situations nouvelles. Il faut toujours savoir retomber sur ses pieds et trouver des solutions. C'est passionnant. Et puis, trouver des solutions à des problèmes est un peu le rôle d'un mathématicien.»

Le développement prochain de BN Conseils passera par des passerelles avec la Suisse alémanique, mais aussi par des synergies avec d'autres cantons romands comme Fribourg. «Notre politique est de toujours essayer de nouvelles idées, mais dans la mesure où nous maîtrisons ce que nous faisons. Si les risques sont trop importants, à ce moment-là, nous faisons trois pas en arrière. Nous le réaliserons peut-être dans un an ou deux.»

Grâce à son expertise analytique et à sa connaissance fine des mécanismes financiers, Romain Nicod contribue à structurer la stratégie de l'entreprise et à éclairer des décisions clés dans un marché soumis à des évolutions réglementaires et économiques rapides. Sa maîtrise des environnements complexes, héritée de la finance londonienne, le positionne comme un interlocuteur solide auprès des investisseurs, partenaires institutionnels et acteurs du marché. Il joue ainsi un rôle central dans le développement et la consolidation des activités de BN Conseils, notamment dans sa volonté d'ouvrir de nouvelles passerelles vers la Suisse alémanique.

L'immobilier n'est pas le seul centre d'intérêt de Romain Nicod. La concurrence est même rude entre la littérature, les mathématiques, l'astrophysique, l'histoire, l'art, le cinéma, la musique, l'architecture... «Vraiment beaucoup de choses.» Un kaléidoscope à 360° où les écrivains Maurice Druon, Voltaire et Flaubert rencontrent les architectes Ming Pei, Norman Foster et Renzo Piano. Une curiosité intellectuelle qui pourrait peut-être, un jour, conduire Romain Nicod dans d'autres secteurs. «Sincèrement, je n'en vois pas. Je suis très bien au quotidien et je ne vois pas pourquoi je devrais réinventer la roue.»

À l'heure où le secteur immobilier romand se transforme sous l'effet de la pression réglementaire, des défis énergétiques et de l'évolution des comportements d'investissement, Romain Nicod s'impose comme un acteur capable d'apporter des solutions claires, structurées et pragmatiques. Sa vision analytique, son expérience internationale et son engagement à long terme constituent des atouts déterminants pour accompagner BN Conseils dans les prochaines étapes de son développement. Animé par une curiosité intellectuelle rare, il nourrit une approche multidisciplinaire qui enrichit chaque projet et renforce la capacité du groupe à anticiper les mutations du marché.